

GRADIVO K TOČKI 8.

SEZNANITEV S POTEKOM SANACIJE KMETIJSKO GOZDARSKE ZADRUGE POSTOJNA

KAZALO

| | STRAN |
|--|--------------|
| I. SEZNANITEV S POTEKOM SANACIJE KMETIJSKO GOZDARSKE ZADRUGE POSTOJNA | 12 |
| II. POVZETEK NAČRTA FINANČNE REORGANIZACIJE KMETIJSKO GOZDARSKE ZADRUGE POSTOJNA | 12 |
| III. POROČILO KMETIJSKO GOZDARSKE ZADRUGE POSTOJNA V ZVEZI Z IZVRŠEVANJEM OZIROMA REALIZACIJO UKREPOV NAČRTA FINANČNE REORGANIZACIJE | 20 |
| IV. ZAKLJUČEK | 22 |

I. SEZNANITEV S POTEKOM SANACIJE KMETIJSKO GOZDARSKE ZADRUGE POSTOJNA

Na 15. seji Občinskega sveta Občine Postojna iz dne 18.10.2004, je bila podana pobuda svetnikov občinskega sveta, da se na eni izmed naslednjih sej obravnava problematika poslovanja Kmetijske gozdarske zadruga Postojna oziroma seznanitev s potekom sanacije Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna. Na tej osnovi se je zahtevano gradivo tudi pripravilo, vendar v obsegu, kot je to dopuščala s strani Kmetijsko gozdarske zadruga posredovana dokumentacija.

II. POVZETEK NAČRTA FINANČNE REORGANIZACIJE KMETIJSKO GOZDARSKE ZADRUGE POSTOJNA

KGZ Postojna z.o.o. se je že dalj časa srečevala s problemi nelikvidnosti, nesolventnosti in nasploh kapitalске neustreznosti z vidika pomanjkanja obratnega kapitala. Podjetje je bilo na dan 31.03.2001 oziroma 10.04.2001 prezadolženo, z vidika obratnega kapitala podkapitalizirano, nelikvidno ter imelo blokiran žiro račun, zato je KGZ z.o.o. ocenilo, da je edina možnost za uspešno in dobičkonosno poslovanje le v primeru, da se uspešno izvede prisilna poravnava in v njenem okviru metode finančne reorganizacije in sanacije poslovanja, ki jih je Kmetijsko gozdarska zadruga predstavila na podlagi Načrta finančne reorganizacije.

S problematiko poslovanja KGZ Postojna z.o.o. se je seznanil tudi Občinski svet občine Postojna na svoji 6. izredni seji dne 25.04.2001 ter sprejel naslednje sklepe:

1. Občinski svet občine Postojna se je seznanil s trenutnim stanjem v zvezi s poslovanjem Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna.
2. Občinski svet občine Postojna poziva Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano Republike Slovenije, da se aktivno vključi v reševanje zatečene situacije v Kmetijsko gozdarski zadrugi Postojna.

3. Občinski svet občine Postojna poziva Občinski svet občine Pivka in župana, da se aktivno vključita s finančnimi sredstvi za reševanje situacije Kmetijsko gozdarske zadruge Postojna.
4. Občinski svet podpira predlog vodstva Kmetijsko gozdarske zadruge Postojna, da se iščejo rešitve stanja v prisilni poravnavi in da se pripravi tak program, ki bo omogočil ohranjanje zdravega dela kmetijske proizvodnje v različnih oblikah organiziranosti.
5. Občinski svet podpira predlog, da se sredstva za pospeševanje kmetijstva iz občinskega proračuna za leto 2001 v višini **14.000.000,00 SIT** namenijo za:
 - 5.000.000,00 SIT za program hidro in agro melioracij
 - 8.000.000,00 SIT se dodeli skladno z določbami 43. člena Zakona o prisilni poravnavi, stečajju in likvidaciji kot sredstva za ohranjanje proizvodnje,
 - 1.000.000,00 SIT za program kmetijsko svetovalne službe.
6. Kmetijsko gozdarski zadrugi se da v brezplačen najem za leto 2001 zemljišča letališča v Rakitniku.
7. Občinski svet občine Postojna poziva Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije, da z namenom ohranjanja kmetijstva v zvezi s tem obdelave kmetijskih zemljišč na postojnskem in pivškem omogoči Kmetijsko gozdarski zadrugi Postojna brezplačen zakup skladovih zemljišč v letu 2001.
8. Občinski svet se seznani s programom finančne reorganizacije in sanacije preobrazbe Kmetijsko gozdarske zadruge, ko bo ta pripravljen.

Na podlagi Načrta finančne reorganizacije Kmetijsko gozdarske zadruge Postojna, ki je bil posredovan tudi občini Postojna (na podlagi 8. točke sklepa), so bile predstavljene metode oz. ukrepi finančne reorganizacije, s pomočjo katerih naj bi se zagotovilo predvsem:

- uspešno tekoče poslovanje
- likvidnost in solventnost podjetja ter

- poplačilo upnikov skladno s predlaganim načrtom in finančnimi možnostmi zadruga.

Vzporedno s postopkom prisilne poravnave, je potekala v Kmetijsko gozdarski zadrugi Postojna z.o.o. tudi sanacija poslovanja celotnega podjetja s poudarkom na prenovi poslovnih procesov, ki naj bi omogočila uspešnejše poslovanje in uresničevanje dolgoročnih ciljev ter poslanstva podjetja.

Metode oz. ukrepi finančne reorganizacije podjetja so bili naslednji:

1. Ukrepi oz. metode finančne reorganizacije, ki bodo zagotovili odpravo prezadolženosti in nelikvidnosti – **finančna sanacija** ter omogočili normalno tekoče poslovanje, to je tekoče poplačilo obveznosti, ki omogočajo nemoteno poslovanje podjetja.
2. V skladu z 47 in 48. členom ZPPSL¹ določno opredeljujemo, da ponujamo za terjatve nezavarovanih upnikov (razreda 1 nezavarovani upniki – dobavitelji, glej Priloga 1) znižano poplačilo in odloženo plačilo terjatev v naslednjem znižanem deležu oz. roku:

60% poplačilo v roku treh let šteto od dneva pravnomočnosti sklepa o potrjeni prisilni poravnavi, brez obresti. Izplačilo pa bo v višini deviznega tečaja 1SIT za DEM veljavnega po srednjem tečaju Banke Slovenije za 1 DEM na dan pravnomočno potrjene prisilne poravnave.

3. **Sanacija poslovanja in prenova poslovnih procesov**, ki poteka vzporedno s postopkom prisilne poravnave in bo dokončno izvedena do konca leta 2001, ko bo zadruga izvedla ukrepe za racionalizacijo in prestrukturiranje poslovnih procesov, kar bo izboljšalo učinkovitost poslovanja in omogočilo dobičkonosno poslovanje.
4. Zmanjšanje stroškov dela (na podlagi programa tehnoloških viškov v skladu z 51. členom ZPPSL, je bil izdelan »Program prenehanja delovnih razmerij zaradi finančne reorganizacije«, iz katerega je razvidno, da **32 delavcem** preneha delovno razmerje z datumom pravnomočnosti Sklepa o potrditvi prisilne poravnave KGZ Postojna z.o.o.. Učinek navedenega programa se po

¹ Zakona o prisilni poravnavi, stečaju in likvidaciji

podatkih Načrta finančne reorganizacije kaže v zmanjšanju stroškov dela s 20 mio SIT mesečno na 14 mio SIT)

5. **Dokapitalizacija podjetja**, ki bi lahko povečala delež lastnih trajnih virov. Dokapitalizacija bi lahko bila izvedena s spremembo (konverzijo) terjatev strateških upnikov v lastniški kapital v hčerinskih družbah.

Načrt finančne reorganizacije je bil izdelan na osnovi oblikovanih razredov upnikov in njihovih terjatev ter rokov poplačila posameznih razredov. Predvideni viri za poplačilo upnikov so bili predvsem dobički let poslovanja za leto 2002,2003,2004 za preostanek obveznosti pa naj bi zadruga uporabila vir dezinvestiranja poslovne aktive (nepremičnine oz. prodaja poslovanja deležev v hčerinskih podjetij).

Predvideni so bili naslednji viri za poplačilo obveznosti:

| V DEM | | | | |
|---------------|------|--------------|-------------|----------|
| | Leto | Neto dobiček | Obvez.plač. | Terjatve |
| 1. | 2001 | - | - | - |
| 2. | 2002 | 3.504 | - | - |
| 3. | 2003 | 512.029 | - | - |
| 4. | 2004 | 564.195 | 2.027.303 | 947.575 |
| SKUPAJ | | 1.079.728 | 2.027.303 | 947.575 |

Vir: Načrt finančne reorganizacije, Postojna, junij 2001.

Kot je razvidno iz zgornje tabele, ugotovimo, da bi morala Kmetijsko gozdarska zadruga Postojna v treh letih poravnati 2.027.303 DEM obveznosti iz prisilne poravnave. Vir za to naj bi bil dobiček v letih od 2002 do 2004 v višini 1.079.7 DEM, preostanek obveznosti pa naj bi podjetje poplačilo iz dezinvestiranja DEM v višini 947.575 DEM.

V Načrtu finančne reorganizacije podjetja je KGZ Postojna z.o.o. ocenila, da bo podjetje vseskozi likvidno, glede na denarni tok in sposobno poplačati zapadle obveznosti predvsem v letu 2004 (predvideno v mesecu oktobru, glede na Načrt finančne reorganizacije podjetja).

V skladu z izdanim sklepom o uvedbi postopka prisilne poravnave z dne 11.04.2004, so zapadle v prisilno poravnavo vse obveznosti do vključno 10.04.2001 v višini 1.207.375.269.75 SIT. Od tega zneska zadolžitve je bilo za 374.262.187,25 SIT nezavarovanih obveznosti.

Obveznosti, ki so zapadle v prisilno poravnavo, so bile naslednje:

1. **Upniki-dobavitelji in ostali**, katerih terjatve bodo skladno z ZPPSL poplačane v treh letih v višini 60% valorizirane z devizno klavzulo v DEM ,
2. **Upniki**, katerih terjatve imajo status ločitvene narave, na katerih prisilna poravnava ne vpliva.
3. **Upniki-leasingodajalci**, za katere se položaj tudi po prisilni poravnavi ne spremeni.
4. **Upniki-po 41.členu ZPPSL**, na katere prisilna poravnava ne vpliva.
5. **Upniki po 160.členu ZPPSL** (odpravnine ipd.)

Struktura obveznosti je bila naslednja:

| | |
|-----------------------------|--------------------|
| 1. nezavarovani upniki | 374.262.187,25 SIT |
| 2. ločitveni upniki | 628.220.339,87 SIT |
| 3. Izločitveni upniki | 146.482.160,87 SIT |
| 4. upniki po 41.členu ZPPSL | 58.410.582,60 SIT |

Vir: Načrt finančne reorganizacije, Postojna, junij 2001.

Viri, ki so bili predvideni za poplačilo upnikov iz prisilne poravnave, so bili predvideni viri dobičkov v letu 2002 do 2004 in dezinvestiranje poslovne aktive. Poplačilo terjatev po 160. členu ZPPSL je podjetje predvidelo pridobiti v letu 2001 z dezinvestiranjem določenega dela naložb, na podlagi pridobljenega sklepa sodišča o prodaji nepremičnin Kobilarni LIPICI v višini 59.800.000,00 SIT. Vir za izpolnitev obveznosti do leasingodajalcev in do upnikov po 41. členu ZPPSL, obveznosti iz

naslova upnikov iz eventualno dobljenih tožb in ostale eventualne obveznosti po 160. členu ZPPSL, naj bi bil glede na Načrt finančne reorganizacije v dezinvestiranju premoženja v letih, 2002-2004. Kot vir za poplačilo nezavarovanih upnikov pa naj bi predstavljal dobiček hčerinskih firm.

Temeljno vprašanje, ki se je postavljalo ves čas poslovanja Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna, pa se je kazalo v odgovoru na vprašanje *ali je dolžnik sposoben v predvidenem roku in v predvideni višini poravnati svoje obveznosti iz prisilne poravnave ter tako pričeti uspešno ter dobičkonosno poslovati.*

Žal, pa je dejanska situacija odrazila drugačna dejstva.

Pri analizi možnosti finančne sanacije podjetja so avtorji v Načrtu finančne reorganizacije med drugim tudi zapisali:

».....zaradi nelikvidnosti in prezadolženosti, brez prisilne poravnave ne bo možno sanirati zadruga. V primeru uspešno zaključene prisilne poravnave (finančne reorganizacija in prestrukturiranje poslovanja) smo prepričani, da bo zadruga uspešno poslovala in bo v rokih, ki so opredeljeni v načrtu finančne reorganizacije poplačala vse svoje upnike.« (str.89).

Na dan 31.10.2004 Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna ni uspela poplačati nezavarovane upnike, kar vodi v pričakovano posledico, t.j. stečaj zadruga.

V nadaljevanju gradiva sledi Poročilo Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna, ki podrobneje osvetljuje problematiko zadružne zgodbe ter podaja kratek vsebinski pregled sanacije ter trenutnega stanja Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna.

III. POROČILO KMETIJSKO GOZDARSKE ZADRUGE POSTOJNA V ZVEZI Z IZVRŠEVANJEM OZIROMA REALIZACIJO UKREPOV NAČRTA FINANČNE REORGANIZACIJE

V skladu z načrtom finančne in kadrovske reorganizacije KGZ Postojna z.o.o. je sistematično reševala problematiko tudi z delno prezaposlitvijo kadrov v druge hčerinske firme in je bilo na dan 30.10.2004 le **13 delavcev opredeljenih kot trajni tehnološki višek**. Izplačane so jim bile odpravnine in vse druge obveznosti iz naslova delovnega razmerja.

Glede nadaljnjih vprašanj in pobud v zvezi s potekom sanacije KGZ Postojna z.o.o. pa naslednje:

KGZ Postojna je bila ob pričetku postopka prisilne poravnave (kar je bil zadnji poizkus pred stečajem) v izredno težkem položaju. Poslovna izguba iz prejšnjih obdobj je znašala **540 milijonov SIT**. Obveznosti do bank so bile **770 milijonov SIT** brez obresti, vse zavarovane s hipotekami.

Obveznosti do nezavarovanih upnikov so znašale **370 milijonov SIT**, osnovni kapital zadruga pa je znašal le 1 milijardo in 200 milijonov SIT. Zadruga je pestila nelikvidnost, nesolventnost in kar je bilo najhuje »apatičnost« in nezainteresiranost zaposlenih, kar je bilo razumljivo glede na navedeno stanje. Bil je potreben celovit preobrat, kar pa se v kmetijstvu ne more napraviti čez noč. Vodstvo zadruga skupaj z upravnimi organi si je zadalo cilj, da se mora kmetijska dejavnost na Postojnskem ohraniti za vsako ceno. To smo tudi dosegli ne glede na lastniško strukturo. Obdeluje se 1000 ha kmetijskih površin in osnovna čreda molznic se povečuje. Poleg tega, pa se razvija živilsko-predelovalna dejavnost vezana na prenovljeno klavnico in se poleg tekočih investicij iščejo tržne niše za uspešnejše trženje živilskih proizvodov. Velikanska finančna sredstva so bila vložena v sanacijo farm in v rekonstrukcijo klavne dejavnosti. V sanacijskem programu je bila predvidena poravnava obveznosti do nezavarovanih upnikov v višini cca. 250 milijonov SIT, predvsem iz donosnosti glavnega proizvoda, to je odprodaje mleka. Letna cenovna rast mleka je bila predvidena vsaj z inflacijsko stopnjo na letni ravni, vendar se *to ni zgodilo*, saj se je

cena mleka celo zmanjšala za 2,5 tolarja od cene mleka v letu 2000. Ostali stroški v kmetijstvu pa so porasli v štirih letih za 47%, poleg tega pa nas je v letu 2003 prizadela katastrofalna suša, in tako odvzela še dodatnih 30% dohodka.

V takem stanju je bila zadruga primorana dezinvestirati vse nepotrebno premoženje, da se je realiziralo zadane cilje.

Dezinvesticija je potekala v soglasju z organi upravljanja tako po obsegu kot po cenovni preglednosti. V tem obdobju se je Kmetijsko gozdarska zadruga Postojna tudi statusno spreminjala. V sanacijskem načrtu so bile predvidene tri hčerinske firme v 100% lasti zadruga (Kmetijstvo d.o.o., Postojnske mesnine d.o.o., KGZ Kooperacija d.o.o.) z namenom, da se stroškovno opredeli poslovanje posamezne dejavnosti.

Poleg tega pa je bila sporazumno ustanovljena nova Zadruga Nanos Hruševje, katera je odkupila osnovni kapital hčerinske firme Kooperacija d.o.o., in s tem tudi prevzela vso poslovno dejavnost do kmetov kooperantov kot njenih članov.

KGZ Postojna ima še dve hčerinski firmi v svoji lasti, in sicer:

- POSTOJNSKE MESNINE d.o.o.
- KMETIJSTVO d.o.o.

Vse premoženje pa še vedno ostaja v lasti Kmetijsko gozdarske Zadruga Postojna, ki pa ni v nobeni lastninski povezavi s podjetjem Grad Prestranek d.d., tako navaja Poročilo Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna.

IV. ZAKLJUČEK

Glede na to, da Poročilo Kmetijsko gozdarske zadruge Postojna ne vsebuje analitičnega prikaza izvršitve posameznih ukrepov oziroma metod Načrta finančne reorganizacije KGZ Postojna z.o.o., bo upoštevajoč vztrajanje in direktorjevo odločitev, podano podrobno poročilo oziroma obrazložitev s strani direktorja KGZ Postojna z.o.o, g. Edvarda Štavarja na sami seji Občinskega sveta Občine Postojna.

V prilogi prilagamo tudi sklepe, ki jih je Občinski svet Občine Postojna sprejel na svoji 6. izredni seji dne 25.04.2001. Pri tem pojasnjujemo, da so bila sredstva za pospeševanje kmetijstva nakazana KGZ Postojna z.o.o. iz občinskega proračuna v letu 2001 v skladu s 5. sklepom Občinskega sveta (prva in druga alineja sklepa) na podlagi predložene dokumentacije in sicer v višini 12.312.000,00 SIT.

V letu 2002 KGZ Postojna z.o.o. iz občinskega proračuna, ni prejela nobenih sredstev. V letu 2003 pa so bila sredstva nakazana Kmetijski gozdarski zadrugi Postojna iz občinskega proračuna za pospeševanje kmetijstva, in sicer na podlagi javnega razpisa za dodelitev sredstev za finančne intervencije v kmetijstvu v občini Postojna za sofinanciranje posodobitve klavniške opreme v višini 5.000.000,00 SIT.

Priloga:

- sklepi 6. izredne seje Občinskega sveta Občine Postojna z dne 25.04.2004

V Postojni, dne 18.11.2004

Pripravila:

Martina Kosič, r.

sodelavec za gospodarstvo in kmetijstvo,

pomočnik vodje oddelka

Jernej Verbič

ŽUPAN

**OBČINA POSTOJNA
OBČINSKI SVET**

Št.: 032-01 - 1/01
Dne: 26.4.2001

Na podlagi 16. člena Statuta Občine Postojna (Uradni list RS, št. 1/98, 68/97, 31/98, 84/98 in 66/99) je Občinski svet občine Postojna na 6. izredni seji dne 25.4.2001 sprejel naslednje

S K L E P E

1. Občinski svet občine Postojna se je seznanil s trenutnim stanjem v zvezi s poslovanjem Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna
2. Občinski svet občine Postojna poziva Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano Republike Slovenije, da se aktivno vključi v reševanje zatečene situacije v Kmetijsko gozdarski zadrugi Postojna.
3. Občinski svet občine Postojna poziva Občinski svet občine Pivka in župana, da se aktivno vključita s finančnimi sredstvi za reševanje situacije Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna.
4. Občinski svet podpira predlog vodstva Kmetijsko gozdarske zadruga Postojna, da se iščejo rešitve stanja v prisilni poravnavi in da se pripravi tak program, ki bo omogočil ohranjanje zdravega dela kmetijske proizvodnje v različnih oblikah organiziranosti.
5. Občinski svet podpira predlog, da se sredstva za pospeševanje kmetijstva iz občinskega proračuna za leto 2001 v višini 14.000.000,00 SIT namenijo za:
 - 5.000.000,00 SIT za program hidro in agro melioracij,
 - 8.000.000,00 SIT se dodeli skladno z določbami 43. člena Zakona o prisilni poravnavi, stečaju in likvidaciji kot sredstva za ohranjanje proizvodnje,
 - 1.000.000,00 SIT za program kmetijsko svetovalne službe.
6. Kmetijsko gozdarski zadrugi se da v brezplačen najem za leto 2001 zemljišča letališča v Rakitniku.
7. Občinski svet občine Postojna poziva Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije, da z namenom ohranjanja kmetijstva in v zvezi s tem obdelave kmetijskih zemljišč na postojnskem in pivškem omogoči Kmetijsko gozdarski zadrugi Postojna brezplačen zakup skladovih zemljišč v letu 2001.
8. Občinski svet se seznanil s programom finančne reorganizacije in sanacije preobrazbe Kmetijsko gozdarske zadruga, ko bo ta pripravljen.

Občinski svet občine Postojna
Josip Bajc, iur.
ŽUPAN

