



POSOŠKI RAZVOJNI CENTER KOT PLATFORMA ZA ODGOVORNO RAZVOJNO NAČRTOVANJE 2020 - 2024

Vizija delovanja

POVZETEK

V dokumentu so povzeti ključni elementi in pogoji za uspešno in učinkovito delovanje Posoškega razvojnega centra kot jo razumem avtor dokumenta,

*Simon Škvor, kandidat za mesto direktorja
javnega zavoda za mandat 2020 - 2024*

Javni zavod Posoški razvojni center (PRC) so z namenom pospeševanja razvoja v dolini Soče po potresu leta 1999 ustanovile tri posoške občine (Bovec, Kobarid in Tolmin). V 20 letih delovanja je Posoški razvojni center kot institucija uspešno prešel obdobje odraščanja in pozicioniranja in je danes zagotovo prepoznan kot ena od ključnih razvojnih institucij Posočja, goriške regije in širše.

To je bilo brez dvoma mogoče le na podlagi dejstva, da so v Posoški razvojni center vključeni ljudje, ki, preprosto povedano, *obvladajo svoj posej*, torej razumejo svoje naloge in odgovornosti. Za ruralno in depriviligirano območje kot je Posočje se pomen takega centra odraža v dvigu konkurenčnosti v širšem prostoru, privlačnosti prostora ter krepitvi zavesti in pripadnosti lokalnega prebivalstva okolju.

V dvajsetih letih delovanja je Posoški razvojni center na podlagi izhodišč, ki se odražajo v viziji in se realizirajo skozi številne aktivnosti, izoblikoval svojo prepoznavnost in področje delovanja. Ohranjanje kvalitete in s tem oblikovanje podlage za doseganje postavljenih ciljev, pa seveda zahteva tudi nenehno prilagajanje razvojnim trendom, lokalnim potrebam in kvalitativno rast zaposlenih.

V luči tega prilagam svojo vizijo delovanja javnega zavoda, ki jo predstavljam skozi systemske ukrepe in tudi nekaj področnih konkretnih, po moji oceni, smiselnih projektov, ter seveda predvsem z zavedanjem, da gre za javni zavod, kot razvojno institucijo, ustanovljeno s strani treh posoških občin.

POSLANSTVO IN VIZIJA

Poslanstvo

»Posoški razvojni center v lokalno okolje prinaša nove razvojne ideje, znanje in priložnosti, ter skupaj s partnerji ustvarja okolje, ki je prijetno za bivanje in spodbudno za delo.«

Da bomo svoje poslanstvo tudi uresničili, je potrebno odgovorno, trajnostno, učinkovito, predvsem pa vključujoče razvojno načrtovanje in implementacija.

Vizija

»Težili bomo k temu, da postanemo vodilna regijska razvojna institucija in institucija, pomembna za izobraževanje odraslih, ki bo sposobna oblikovati in izvajati večje lokalne in regionalne projekte na področjih gospodarstva, človeških virov, podeželja ter okolja in prostora.

Prizadevali si bomo, da nas bo okolje prepoznalo kot institucijo, ki pozna skrivnosti projektnega vodenja, pridobivanja evropskega in državnega denarja ter zna na tej osnovi povezati partnerje in izvesti projekte v dobrobit prebivalcev regije.«

Za uresničevanje vizije si bom prizadeval, in krepil aktivnosti in delovanje Posoškega razvojnega centra v smeri, da bomo skupaj z lokalnimi skupnostmi in drugimi ključnimi deležniki razvoja postavili temelje in strateška izhodišča za srednje in dolgoročni razvoj Posočja – z iskanjem in povezovanjem ustreznih investicijskih sredstev (državnih, evropskih in zasebnih).

URESNIČEVANJE POSLANSTVA IN VIZIJE

Posoški razvojni center kot subjekt pospeševanja razvoja v treh posoških občinah opravlja naloge spodbujanja skladnega regionalnega razvoja, ki so v javnem interesu ustanoviteljic in ostalih občin v regiji v okviru mrežne regionalne razvojne agencije. Poleg te naloge skrbi tudi za:

- izvajanje strokovnih in drugih nalog za trajnostni razvoj občin Bovec, Kobarid in Tolmin;
- izvajanje javno veljavnih programov in drugih programov na področju izobraževanja odraslih;
- izvajanje čezmejnih in mednarodnih projektov;
- izdajanje glasila;

- izvajanje drugih nalog po dogovoru z občinami, drugimi institucijami in skladno z letnimi programi dela ter
- obveščanje in svetovanje ustanoviteljem o razvojnih projektih.

POUDARKI V DELOVANJU 2020 – 2024 (+)

Za doseganje ciljev poslanstva in vizije je, glede na napovedane spremenjene finančne okoliščine po letu 2020 na področju kohezijske politike (bistveno znižanje investicijskih sredstev), potrebno nameniti poudarek na pripravi razvojnih izhodišč, in sicer:

1. Še bolj okrepiti sodelovanje z občinami v predpripravi letnega načrta zavoda, ki mora biti usklajen, idealno, na podlagi vsaj dvoletnih razvojnih usmeritev treh občin. Ukrep, ki ga sam ocenjujem kot eno ključnih prioritet Posoškega razvojnega centra, je:

sodelovanje PRC pri pripravi oziroma analizi (kjer že obstajajo) srednjeročnih razvojnih usmeritev občin, torej pripravi razvojnih strategij občin, ki so ključne institucije na področju regionalnega razvoja v Posočju in ki predstavljajo Posoškemu razvojnemu centru podlago za oblikovanje smiselnih skupnih projektov.



Za doseganje dolgoročnega sodelovanja ter preseganja ozkih prostorskih okvirjev je samo na tak način mogoče izoblikovati skupne razvojne ukrepe in projekte, ki se jih lahko umešča v ustrezne programe sofinanciranja, hkrati pa to predstavlja optimizacijo na razvojno - investicijskem področju, saj s tem lahko presežemo nepotrebno drobljenje projektov po občinah in tako kljub omejeni kvoti investicijskih sredstev še vedno lahko dosežemo zastavljene cilje.

2. Nadaljevati in okrepiti intenzivno sodelovanje z gospodarstvom (vključujoč velika, srednja in mala podjetja v vseh sektorjih, tudi kmetijskem in na celotnem območju, upoštevajoč mikro-lokalne razlike) ter v dialogu **pripraviti projekte, ki izhajajo iz gospodarskih potreb**. Pri slednjem naj PRC, skupaj z lokalnimi skupnostmi, prispeva tudi k strokovnem dialogu z državo. Kot prednostna področja na tem področju ocenjujem:

Usklajeno prostorsko načrtovanje in urejanje prostora,

**reševanje kadrovske problematike
(npr. VZPOSTAVITEV KOMPETENČNEGA CENTRA
ZA RAZVOJ KADROV V TURIZMU)**

vzpostavitve lokalnih verig

prenos dobrih praks in znanj na podjetniški sektor (mreženje) ter

KREPITEV SVETOVALNE DEJAVNOSTI

3. Ohraniti vlogo vodilne mrežne razvojne agencije – Posoški razvojni center kot nosilec mrežne razvojne agencije predvsem zaradi kvalitete znanja, kompetenc in izkušenj. Pomembno je krepiti vlogo (skupaj z lokalnimi skupnostmi) ter **preprečiti deinstitucionalizacijo in centralizacije funkcij. Ključno je tudi sodelovanje s sosednjimi regijami**
4. Okrepiti dialog z institucijami na državni ravni in zastopati prizadevanja, da se začne horizontalna politika regionalnega razvoja, ki ga vodi država, tudi dejansko **uresničevati v polni meri tudi skozi izvajanje pilotnih projektov** (spodbujanje medsektorskega uresničevanja razvojnih politik državnih institucij!!). Po zgledu Popotresnega zakona oblikovati podobne fokusirane finančno podprte ukrepe, ki so prilagojeni specifikam in potrebam funkcionalno zaokroženim enotam.
5. Ohraniti in še okrepiti sodelovanje v čezmejnem in transnacionalnem okviru, kjer PRC predstavlja institucijo, ki je **enakovreden partner na regionalni ravni tudi v primeru sodelovanja z razvitejšimi regijami.**
6. Krepiti vlogo pri upravljanju s prostorom. Vključevanje lokalnih institucij in posameznikov ter dialog z zainteresirano javnostjo in civilno družbo (nevladne organizacije, iniciative...). Priložnost predstavlja tudi **usklajevanje podlag in strokovnih izhodišč za urejanje prostora in zaščitenih območij.**

Urejanje območja Soče

Regulirati tokove obremenitve prostora

Področje ekologije

Trajnostna mobilnost

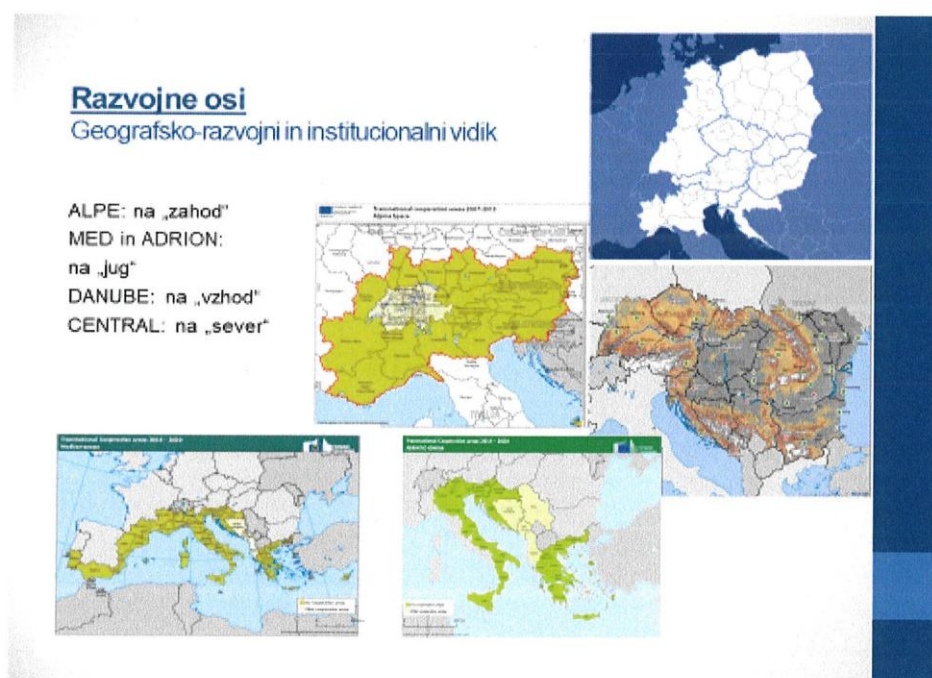
**UREJANJE IN UPRAVLJANJE Z DEDIŠČINO
(naravna, kulturna, zgodovinska)**

7. Vzpodbujati večgeneracijsko sodelovanje in vključevanje prebivalcev v aktivnosti najmanj na obstoječi ravni. Posočje kot izrazito periferno območje namreč tudi na tem področju predstavlja depriviligirano območje z vidika možnosti vključevanja različnih generacijskih skupin v področje vseživljenjskega učenja in večgeneracijskega sodelovanja.

FINANČNI VIRI ZA DELOVANJE POSOŠKEGA RAZVOJNEGA CENTRA IN URESNIČEVANJE NJEGOVEGA POSLANSTVA

Ključni viri za delovanje in izvajanje nalog so:

1. **Prizadevanje po krepitevi nacionalnih virov!** Kot razvojna institucija na lokalni in regijski ravni si je potrebno argumentirano in v luči regionalne politike prizadevati za sofinanciranje ključnih razvojnih projektov skozi nacionalne ver RS.
2. Standardni ukrepi razvojnih politik skozi sredstva kohezijske politike (ESS; ESRR, ESRPR;);
3. **Zasebna sredstva;**
4. **Sodelovanje v transnacionalnih programih, ki pokrivajo območje celinske in obmorske Evrope od Baltika do Jadrana, od Črnega morja do Sredozemlja:**



Glede na sodelovanje Slovenije v programih v preteklem obdobju, lahko sklepamo, da bodo na voljo sredstva v programu (npr. mobilnosti), Central Europe (npr. inovacije), Danube (npr. dediščina), Adrion (npr. turizem) ter Mediteran (npr. turizem).

PREDPOGOJ ZA ZAGOTOVITEV USTREZNIH FINANČNIH VIROV

Temeljno izhodišče za optimalno delovanje je iskanje finančnih virov za projekte in ne iskanje projektov za finančne vire, zato je po moji oceni potrebno krepiti predvsem pravočasno in strokovno komunikacijo na ravni zavod – ustanovitelji. Na tej podlagi lahko PRC kot strokovna institucija pristopi tako k iskanju ustreznih finančnih virov, kot ustreznih partnerskih institucij.

PRAVOČASNA PRIPRAVA IZHODIŠČ IN USKLADITEV PROJEKTNIH IDEJ



ZAPIRANJE FINANČNE KONSRTUKCIJE IN ISKANJE USTREZNIH FINANČNIH VIROV

VIZIJA ORGANIZIRANOSTI ali

POSOŠKI RAZVOJNI CENTER KOT MOŽGANSKO RAZVOJNO JEDRO POSOČJA

Posoški razvojni center je danes organiziran v štiri organizacijske enote: Urad direktorja, Organizacijska enota za okolje, prostor in podeželje, Organizacijska enota ljudska univerza, Organizacijska enota za podjetništvo in regionalni razvoj.

Vsebinsko delovanje Posoškega razvojnega centra glede na utečeno izvajanje vsebin in zastavljenih nalog, zahteva multidisciplinaren pristop tako v organizaciji kot sami strukturi zaposlenih. Ključno pri tem je krepiti:

- **Vlaganje v razvoj lastnega kadra: pridobivanje specifičnih kompetenc in znanja zaposlenih glede na sektorske naloge;**
- **Medsektorski pristop, pretok informacij;**
- **Izoblikovanje systemske skupine (zagotavljati storitve ustanoviteljem, npr. področje javnega naročanja, področje prostorskega urejanja, področje projektnega managementa, področje investicijskih predpriprav).**

Jasno opredeljene naloge in pričakovani rezultati med Posoškim razvojnim centrom in občinami ustanoviteljicami (v smislu prevzemanja določenih nalog) pomeni dolgoročno krepitev delovanja zavoda na treh področjih, in sicer: okrepljeno delovanje na relaciji PRC – občine ustanoviteljice in podrejeno temu tudi izvajanje aktivnosti regionalnega razvoja na eni strani in projektno delovanje zavoda na drugi strani, kar posledično pomeni tudi redefinicijo v samem financiranju zavoda (zagotavljanja stabilnega/ustreznega vira zavoda za izvajanje nalog in servisa občinam ustanoviteljicam).

ZAKLJUČEK...

.... pomeni **NADGRADNJO ZAČETKA**. Posočje je za obiskovalca danes prepoznano kot »oddaljeno, lepo, s čudovito naravo...«. Tudi med domačini je ta zavest že osvojena, žal pa ti povedo tudi »da je omejeno možnosti, da ni priložnosti, da za mlade ni perspektive, da se težko pridobi kvaliteten kader...«.

Posočja ne moremo enostavno prestaviti na bolj konkurenčno območje bliže večjim mestom, prometnim povezavam. Je pa zato naša skupna odgovornost in predvsem odgovornost javnih institucij, ki skrbijo za razvoj, da danosti nekega prostora najbolje izkoristi in s tem dviguje konkurenčnost in kvaliteto bivanja. Ta proces pa se razvija in izvaja le na podlagi:

- Konstantnega dialoga z vsemi deležniki v prostoru
- Izbire pravih pristopov, ki zagotavljajo sonaravnost in trajnost
- Vlaganja v znanje in kompetence
- neprestanega izboljševanja kvalitete storitev
- Interdisciplinarnih, čezsektorskih pristopov ter
- **Z ZAUPANJEM.**